

Modelo de Negocios y Presupuesto- Proyecto Semilla Tech 2024

SEMILLA TECH 2024

MODELO DE NEGOCIOS Y PRESUPUESTO

El presente documento deberá ser completado por los equipos postulantes a fin de ampliar la información del proyecto presentado. Todos los campos son obligatorios a menos que se especifique lo contrario.

1 - Antecedentes y roles dentro del Equipo Emprendedor o Empresa*

Indicar, en un máximo de 300 palabras, sobre el perfil y las competencias empresariales y técnicas del equipo emprendedor/ empresa, considerando:

- *Formación y experiencia laboral asociada al proyecto que se postula.*
- *Experiencia en el desarrollo de proyectos anteriores.*
- *Conocimiento específico sobre el sector productivo y el mercado al que va dirigido el Proyecto.*
- *Rol de cada integrante y su compromiso de dedicación al proyecto para obtener los resultados esperados.*
- *Indicar si han participado de instancias de apoyo para la ideación, formulación y/o diseño del proyecto a través de otros programas e instituciones.*

2.- Antecedentes de la empresa formalizada (sólo para Empresa Formalizada)

En un máximo de 300 palabras realice una caracterización de la empresa en relación al proyecto que está proponiendo, considerando:

- *Breve reseña de la trayectoria de la empresa: giro productivo, principal/es producto/s vendidos, fracasos y logros más destacados.*
- *Indicar de qué manera se relaciona el proyecto a la estrategia de la empresa y de qué manera se potenciará.*
- *Indicar si la empresa ha recibido apoyos de otros programas e instituciones. Detallar e indicar si hay alguna en ejecución en el momento de presentar el Proyecto.*

Modelo de Negocios y Presupuesto- Proyecto Semilla Tech 2024

Completar la siguiente información, en los últimos dos años de la empresa formalizada y el año en curso:

	Año xxxx	Año xxxx	Año actual (a la fecha)	Observaciones
Ventas total anual en Pesos Uruguayos				
Cantidad de socios con actividad				
Cantidad de empleados				
Si la empresa exporta, indique qué porcentaje representa de las ventas totales				

3.- Justificación y descripción del proyecto *

Realice la descripción y justificación del proyecto incluyendo los siguientes puntos:

3.1.- Describir el problema o necesidad que tienen las mipymes a las que se dirige el proyecto y que los motiva a buscar una solución. Máximo 300 palabras.

3.2.- Precisar de qué se trata la solución, cuál es la propuesta de valor diferencial y para qué segmentos de mercado. Realice una comparación con los principales competidores teniendo en cuenta competidores directos o indirectos (soluciones sustitutas) a nivel nacional o internacional. Máximo 500 palabras.

Modelo de Negocios y Presupuesto- Proyecto Semilla Tech 2024

3.3.- *Identifique cuáles son los socios, recursos y actividades clave que son necesarios considerar para el éxito del proyecto. Máximo 200 palabras.*

3.4.- *Describa cómo validó la solución planteada y especificar el nivel de desarrollo de la solución al día de hoy . Especificar en caso que la solución o plataforma habilitante esté siendo usada por otro segmento de clientes o vertical de negocio. Máximo 300 palabras.*

3.5.- *Describir el potencial de crecimiento económico para su emprendimiento/empresa. Identificar las oportunidades de mercado en Uruguay y del sector que pretende atender, y en base a éstas su estrategia de escalamiento prevista (nuevos mercados a atender, nuevos productos a desarrollar, eficiencia en procesos, etc.). Máximo 400 palabras.*

3.6 .- *Describir el potencial de generación de puestos de trabajo de calidad a partir del proyecto presentado. Identificar, qué estructura de recursos humanos, directos e indirectos , sería necesaria en el plazo de 18 meses, qué perfiles deberían tener y la existencia de esos perfiles en el mercado laboral. Máximo 400 palabras.*

Modelo de Negocios y Presupuesto- Proyecto Semilla Tech 2024

3.7.- Indique los principales impactos positivos que el emprendimiento/empresa tendrá para las mipymes que pretende atender. Realizar supuestos de costo/beneficio para los mipymes que se espera alcanzar y capacidad de pago/adopción de las mismas.. Máximo 400 palabras

4.- Modelo de Negocios *

4.1.- Modelo de Ingresos*: describa cómo obtendrá ingresos a partir de la solución digital o plataforma habilitante a desarrollar en el marco del proyecto presentado .Máximo 300 palabras.

4.2.- Análisis de la Demanda *Dimensionar el mercado objetivo: determinar su tamaño, el potencial de crecimiento, limitantes y restricciones para la adopción de tecnología, y cuántos clientes se esperan captar en los 18 meses del proyecto y en los siguientes 12 meses. Máximo 300 palabras.

4.3.- Análisis de la Estrategia de Comercialización, Promoción y Publicidad *: Describir la estrategia de comercialización, incluyendo estrategia de precio, distribución, comunicación y promoción . En caso de existir segmentos de mercado, describir la estrategia por segmentos. Máximo 400 palabras.

Modelo de Negocios y Presupuesto- Proyecto Semilla Tech 2024

4.4.- Servicio al cliente* : Describa cómo será el abordaje de las empresas usuarias, para asegurar un acompañamiento en el proceso de adopción de la solución digital desarrollada.

Máximo 300 palabras.

4.5.- Capacidad de producción. Defina, para el año y medio del proyecto cuál será el volumen máximo de mipymes que puede atender. En caso de que el proyecto se estructura en etapas, indicar capacidad para cada una de ellas y qué cambios se harían para avanzar de una a otra. Máximo 200 palabras.

4.6.- Proyección de ingresos* : Estimar los ingresos para los próximos tres años¹, en pesos uruguayos, especificando las cantidades y precios por año y por producto.

Si tiene más de dos productos/servicios agregar más filas a la tabla.

Productos/Servicios	Año 1	Año 2	Año 3
Cantidad Producto 1			
Precio Producto 1			
Total \$U Producto 1 (por año)			
Cantidad Producto 2			
Precio Producto 2			

¹ El año 1 debe contabilizarse a partir del inicio de ventas.

Modelo de Negocios y Presupuesto- Proyecto Semilla Tech 2024

Total \$U Producto 2 (por año)			
Totales \$U por año			

Información y Supuestos *: En un máximo de 300 palabras resumir la información y supuestos utilizados para esta proyección de ingresos.

4.7.- Proyección de Costos *

4.7.1.- Costos Fijos

Estimar los gastos generales (luz, teléfono, internet, alquileres, publicidad, recursos humanos no asociados a desarrollo, impuestos, etc.) para los 18 meses de ejecución del proyecto.

Costos Fijos	Promedio mensual	Total 18 meses
Alquiler		
Servicios (energía, agua, telefonía, etc)		
Recursos Humanos (Salarios nominales, aportes patronales, licencias y aguinaldos)		
Mantenimiento (local, vehiculos, equipos)		
Seguros		
Promoción y difusión		
Total		

4.7.2.- Costos variables

Para los 18 meses de ejecución del proyecto, estimar los costos variables en pesos uruguayos.

Si tiene más de tres productos/servicios agregar más filas a la tabla.

Productos/Servicios	Costo unitario del producto/servicio	Total 18 meses (considerar cantidades informadas en Proyección de ingresos)

Modelo de Negocios y Presupuesto- Proyecto Semilla Tech 2024

\$\$U Producto 1		
\$\$U Producto 2		
\$\$U Producto 3		
Totales \$\$U por año		

*Información y Supuestos *En un máximo de 500 palabras resumir la información y supuestos utilizados para esta proyección de costos.*

4.8- Estimación de Estado de Resultados*: *En función de los ingresos, costos fijos y costos variables proyectados para los 18 meses, estimar los resultados económicos, en pesos uruguayos.*

Resultados en base a los datos del año 1	Total 18 meses
<i>1. Ingresos totales en \$\$U</i>	
<i>2. Costos Variables totales en \$\$U</i>	
Resultado Bruto (1-2)	
<i>3. Costos Fijos totales en \$\$U</i>	
Resultado Neto \$\$U (1-2-3)	

5.- Presupuesto *

Deberá completar las diferentes inversiones y gastos que se realizarán en el marco del proyecto, teniendo en cuenta los rubros financieros y no financieros detallados en las Bases del llamado.

El aporte de la empresa o el equipo emprendedor debe ser de al menos el 20% del total del proyecto (\$487.500).

En caso de que un rubro incluya más de un tipo de gasto, puede explicitarlo en la columna "Descripción".

Modelo de Negocios y Presupuesto- Proyecto Semilla Tech 2024

Rubros	Descripción	Aporte ANDE en \$U	Aporte equipo emprendedor/empresa en \$U
<i>Recursos humanos equipo emprendedor/empresa (\$U 600.000, en caso de corresponder)</i>			
<i>Otros recursos humanos</i>			
<i>Capacitaciones</i>			
<i>Consultorías</i>			
<i>Materiales e Insumos</i>			
<i>Equipamiento</i>			
<i>Licencias de Software</i>			
<i>Comercialización, promoción y difusión</i>			
<i>Viáticos</i>			
<i>Pasajes</i>			
<i>Acompañamiento de la IPE (\$U 180.000, en caso de corresponder)</i>			
<i>Otros Costos</i>			
Total		1.950.000	