**SEMILLA TECH 2023**

**MODELO DE NEGOCIOS Y PRESUPUESTO**

**El presente documento deberá ser completado por los equipos postulantes a fin de ampliar la información del proyecto presentado. Todos los campos son obligatorios a menos que se especifique lo contrario.**

**1 - Antecedentes y roles dentro del Equipo Emprendedor o Empresa\***

*Indicar, en un máximo de 600 palabras, sobre el perfil y las competencias empresariales y técnicas del equipo emprendedor/ empresa, considerando:*

* *Formación y experiencia laboral asociada al proyecto que se postula.*
* *Experiencia en el desarrollo de proyectos anteriores.*
* *Conocimiento específico sobre el sector productivo y el mercado al que va dirigido el Proyecto.*
* *Rol de cada integrante y su compromiso de dedicación al proyecto para obtener los resultados esperados.*
* *Indicar si han participado de instancias de apoyo para la ideación, formulación y/o diseño del proyecto a través de otros programas e instituciones.*

|  |
| --- |

**2.- Antecedentes de la empresa formalizada (sólo para *Empresa Formalizada*)**

*En un máximo de 600 palabras realice una caracterización de la empresa en relación al proyecto que está proponiendo, considerando:*

* *Breve reseña de la trayectoria de la empresa: giro productivo, principal/es producto/s vendidos, fracasos y logros más destacados.*
* *Indicar de qué manera se relaciona el proyecto a la estrategia de la empresa y de qué manera se potenciará.*
* *Indicar si la empresa ha recibido apoyos de otros programas e instituciones. Detallar e indicar si hay alguna en ejecución en el momento de presentar el Proyecto.*

|  |
| --- |

Completar la siguiente información, en los últimos dos años de la empresa formalizada y el año en curso:

|  | Año xxxx | Año xxxx | Año actual (a la fecha) | Observaciones |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Ventas total anual en Pesos Uruguayos |  |  |  |  |
| Cantidad de socios con actividad  |  |  |  |  |
| Cantidad de empleados |  |  |  |  |
| Si la empresa exporta, indique qué porcentaje representa de las ventas totales |  |  |  |  |

**3.- Justificación y descripción del proyecto \***

*Realice la descripción y justificación del proyecto incluyendo los siguientes puntos:*

*3.1.- Describir el problema o necesidad que tienen las mipymes a las que se dirige el proyecto y que los motiva a buscar una solución. Máximo 600 palabras.*

|  |
| --- |

*3.2.- Precisar de qué se trata la solución, cuál es la propuesta de valor diferencial y para qué segmentos de mercado. Realice una comparación con los principales competidores teniendo en cuenta competidores directos o indirectos (soluciones sustitutas) a nivel nacional o internacional. Máximo 700 palabras.*

|  |
| --- |

*3.3.- Identifique cuáles son los socios, recursos y actividades clave que son necesarios considerar para el éxito del proyecto. Máximo 400 palabras.*

|  |
| --- |

3.4.- *Describa cómo validó la solución planteada y especificar el nivel de desarrollo de la solución al día de hoy . Especificar en caso que la solución o plataforma habilitante esté siendo usada por otro segmento de clientes o vertical de negocio. Máximo 500 palabras.*

|  |
| --- |

*3.5.- Describir el potencial de crecimiento económico para su emprendimiento/empresa. Identificar las oportunidades de mercado y del sector que pretende atender, y en base a éstas su estrategia de escalamiento prevista (nuevos mercados a atender, nuevos productos a desarrollar, eficiencia en procesos, etc.). Máximo 600 palabras.*

|  |
| --- |

*3.6 .- Describir el potencial de generación de puestos de trabajo de calidad a partir del proyecto presentado. Identificar, qué estructura de recursos humanos, directos e indirectos , sería necesaria en el plazo de 18 meses, qué perfiles deberían tener y la existencia de esos perfiles en el mercado laboral. Máximo 600 palabras.*

|  |
| --- |

*3.7.- Indique los principales impactos positivos que el emprendimiento/empresa tendrá para las mipymes que pretende atender. Realizar supuestos de costo/beneficio para los mipymes que se espera alcanzar y capacidad de pago/adopción de las mismas.. Máximo 600 palabras*

|  |
| --- |

*3.8.- Indicar si la implementación del proyecto puede impactar favorablemente sobre el entramado de mipymes y el impacto en ODS y equidad de género Máximo 300 palabras.*

|  |
| --- |

**4.- Modelo de Negocios \***

4.1.- Modelo de Ingresos\**: describa cómo obtendrá ingresos a partir de la solución digital o plataforma habilitante a desarrollar en el marco del proyecto presentado .Máximo 400 palabras.*

|  |
| --- |

4.2.- Análisis de la Demanda *\*Dimensionar el mercado objetivo: determinar su tamaño, el potencial de crecimiento, limitantes y restricciones para la adopción de tecnología, y cuántos clientes se esperan captar en los 18 meses del proyecto y en los siguientes 12 meses. Máximo 400 palabras.*

|  |
| --- |

4.3.- Análisis de la Estrategia de Comercialización, Promoción y Publicidad \*: *Describir la estrategia de comercialización, incluyendo estrategia de precio, distribución y soporte, así como de comunicación y promoción (abordaje del público objetivo). En caso de existir segmentos de mercado, describir la estrategia por segmentos. Máximo 1.000 palabras.*

|  |
| --- |

4.4.- Capacidad de producción. *Defina, para el año y medio del proyecto cuál será el volumen máximo de mipymes que puede atender. En caso de que el proyecto se estructura en etapas, indicar capacidad para cada una de ellas y qué cambios se harían para avanzar de una a otra. Máximo 200 palabras.*

|  |
| --- |

4.5.- Proyección de ingresos \*: *Estimar los ingresos para los próximos tres años[[1]](#footnote-0), en pesos uruguayos, especificando las cantidades y precios por año y por producto.*

*Si tiene más de dos productos/servicios agregar más filas a la tabla.*

| ***Productos/Servicios*** | ***Año 1*** | ***Año 2*** | ***Año 3*** |
| --- | --- | --- | --- |
| *Cantidad Producto 1* |  |  |  |
| *Precio Producto 1* |  |  |  |
| ***Total $U Producto 1 (por año)*** |  |  |  |
| *Cantidad Producto 2* |  |  |  |
| *Precio Producto 2* |  |  |  |
| ***Total $U Producto 2 (por año)*** |  |  |  |
|  |  |  |  |
| ***Totales $U por año*** |  |  |  |

*Información y Supuestos \*: En un máximo de 300 palabras resumir la información y supuestos utilizados para esta proyección de ingresos.*

|  |
| --- |

4.6.- Proyección de Costos \*

*4.6.1.- Costos Fijos*

*Estimar los gastos generales (luz, teléfono, internet, alquileres, publicidad, recursos humanos no asociados a desarrollo, impuestos, etc.) para los 18 meses de ejecución del proyecto.*

| ***Costos Fijos*** | ***Promedio mensual*** | ***Total 18 meses***  |
| --- | --- | --- |
| *Alquiler* |  |  |
| *Servicios (energía, agua, telefonía, etc)* |  |  |
| *Recursos Humanos (Salarios nominales, aportes patronales, licencias y aguinaldos)* |  |  |
| *Mantenimiento (local, vehiculos, equipos)* |  |  |
| *Seguros* |  |  |
| *Promoción y difusión* |  |  |
| ***Total***  |  |  |

*4.6.2.- Costos variables*

*Para los 18 meses de ejecución del proyecto, estimar los costos variables en pesos uruguayos.*

*Si tiene más de tres productos/servicios agregar más filas a la tabla.*

| ***Productos/Servicios*** |  ***Costo unitario del producto/servicio***  | ***Total 18 meses*** ***(considerar cantidades informadas en Proyección de ingresos)*** |
| --- | --- | --- |
| ***$U Producto 1***  |  |  |
| ***$U Producto 2*** |  |  |
| ***$U Producto 3*** |  |  |
| ***Totales $U por año*** |  |  |

*Información y Supuestos \*: En un máximo de 500 palabras resumir la información y supuestos utilizados para esta proyección de costos.*

|  |
| --- |

4.7- Estimación de Estado de Resultados\*:*En función de los ingresos, costos fijos y costos variables proyectados para los 18 meses, estimar los resultados económicos, en pesos uruguayos.*

| **Resultados en base a los datos del año 1** | ***Total 18 meses*** |
| --- | --- |
| *1. Ingresos totales en $U* |  |
| *2. Costos Variables totales en $U* |  |
| ***Resultado Bruto (1-2)*** |  |
| *3. Costos Fijos totales en $U* |  |
| ***Resultado Neto $U (1-2-3)*** |  |

**5.- Presupuesto \***

Deberá completar las diferentes inversiones y gastos que se realizarán en el marco del proyecto, teniendo en cuenta los rubros financiables y no financiables detallados en las Bases del llamado.

El aporte de la empresa o el equipo emprendedor debe ser de al menos el 20% del total del proyecto ($487.500).

En caso de que un rubro incluya más de un tipo de gasto, puede explicitarlo en la columna “Descripción”.

| ***Rubros*** | ***Descripción*** | ***Aporte ANDE en $U*** | ***Aporte equipo emprendedor/empresa en $U*** |
| --- | --- | --- | --- |
| *Recursos humanos equipo emprendedor/empresa ($U 600.000, en caso de corresponder)* |  |  |  |
| *Otros recursos humanos* |  |  |  |
| *Capacitaciones* |  |  |  |
| *Consultorías* |  |  |  |
| *Materiales e Insumos* |  |  |  |
| *Equipamiento* |  |  |  |
| *Licencias de Software* |  |  |  |
| *Comercialización, promoción y difusión* |  |  |  |
| *Viáticos* |  |  |  |
| *Pasajes* |  |  |  |
| *Acompañamiento de la IPE ($U 180.000, en caso de corresponder)* |  |  |  |
| *Otros Costos* |  |  |  |
| ***Total*** |  | **1.950.000** |  |

1. El año 1 debe contabilizarse a partir del inicio de ventas. [↑](#footnote-ref-0)